



PREFEITURA DE  
**Itapipoca**  
*pra frente, pra gente*  
Secretaria de Desenvolvimento  
Econômico, Inovação e Turismo

**ADIANTE**  
AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E TURÍSTICO DE ITAPIPOCA

# CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS EDIÇÃO 2025



## Controle e histórico de versões

<b>Data</b>	<b>Versão</b>	<b>Sumário</b>
15/04/2025	01.2025	Carta Anual de Políticas Públicas

<b>CÓDIGO</b>	<b>Data</b>	<b>Versão</b>	<b>Sumário</b>
N-001	15/04/2025	01.2025	Carta Anual de Políticas Públicas

**Emissor (es):**

Carlos Roberto Lopes de Luna

Nailson Gomes Batista

**Revisor (es):**

Wesley Marinho Cordeiro

**Aprovador (es):**

Ana Claudia Melo Vasconcelos

José Valdemar De Oliveira Neto



## Sumário

Apresentação da Empresa .....	4
Abrangência .....	6
Interesse Público subjacente às atividades empresariais ..	6
Políticas Públicas .....	8
Metas relativas ao desenvolvimento de atividades que atendam aos objetivos de políticas públicas .....	10
Recurso para custeio de políticas públicas .....	11
Impactos econômico-financeiros da operacionalização das políticas públicas .....	12
Considerações Finais .....	14



A Lei nº 13.303/2016, em seu art. 8º, inciso I, exige a elaboração de "carta anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos". Essas informações estão detalhadas a seguir.

### **Apresentação da Empresa**

**Identificação Geral:** ADIANTE Agência de Desenvolvimento Econômico e Turístico de Itapipoca S/A

**Nome Fantasia:** ADIANTE

**CNPJ:** 46.168.599/0001-78 | **NIRE:** 2330004988-8

**Sede:** Avenida Anastácio Braga, 676, Centro, Itapipoca/CE.  
CEP 62500-043

**Tipo de estatal:** Sociedade de Economia Mista

**Acionistas de Direito Público:** Prefeitura Municipal de Itapipoca/CE

**Tipo societário:** sociedade anônima.

**Tipo de capital:** fechado.



**Abrangência de atuação:** regional

**Setor de atuação:** Impulsionar e Operacionalizar políticas públicas para promover o Desenvolvimento Econômico de Itapipoca/CE com atividades voltadas ao fomento de setores como Comércio, Turismo, Inovação e Tecnologia.

**Diretor Executivo:** **CARLOS ROBERTO LOPES DE LUNA**, inscrito no CPF sob o n° 931.222.254-68, PRESIDENTE; **NAILSON GOMES BATISTA**, inscrito no CPF sob o n. 998.835.113-53, na qualidade de DIRETOR DE OPERAÇÕES.

**Auditores Independentes atuais da empresa:** Ainda a serem definidos.

**Conselheiros de Administração subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas:**

Carlos Lopes de Luna;

Ana Claudia Melo Vasconcelos;

José Valdemar De Oliveira Neto.

e-mail - faleconosco@adiante.itapipoca.ce.gov.br

**Administradores subscritores da Carta Anual de Governança Corporativa:** **CARLOS ROBERTO LOPES DE LUNA**, inscrito no CPF sob o n° 931.222.254-68, PRESIDENTE; **NAILSON GOMES BATISTA**, inscrito no CPF sob o n. 998.835.113-53, na qualidade de DIRETOR DE OPERAÇÕES e membros do conselho de administração; Sr. Carlos Lopes de Luna, Sra. Ana Claudia Melo Vasconcelos e o Sr. José Valdemar De Oliveira Neto.

**Data de divulgação:** 15 de abril de 2025.



## **Abrangência**

A Carta Anual de Políticas Públicas baseia-se no Estatuto Social e na Lei Municipal de Itapipoca/CE nº 06 de 25 de janeiro de 2022, que autorizou e motivou a sua criação, assim como a Lei Municipal de Itapipoca nº 047, de 01 de julho de 2022. Dessa forma, o presente instrumento se aplica a todos os diretores, administradores e cargos nomeados e, conseqüentemente, nas suas relações com as partes interessadas da companhia.

## **Interesse Público subjacente às atividades empresariais**

A ADIANTE - Agência de Desenvolvimento Econômico e Turístico de Itapipoca tem o objetivo de executar e operacionalizar a política de desenvolvimento econômico e de fomento dos setores da indústria, da produção energética de matrizes renováveis, do comércio, de serviços, de inovação, do turismo, de mineração, de agronegócios, da agricultura familiar e de base tecnológica, administração do patrimônio público, sempre com foco no **Desenvolvimento Econômico de Itapipoca**.

É relevante ressaltar que a **ADIANTE** apenas desempenha atividades que ensejaram a sua criação através da autorização do legislativo. A diversidade e a amplitude de frentes de trabalho atendem justamente o interesse da população de Itapipoca de ter formas para impulsionar políticas públicas de interesse e promover, em consequência, o desenvolvimento do município. Essas perspectivas se encontram materializadas não somente na lei que autorizou a criação, mas no Estatuto Social da ADIANTE.



A ADIANTE cumpre sua função social sempre que exerce atividades em parceria, para ou em conjunto com o Município de Itapipoca para proporcionar melhores acessos, melhores oportunidades ou melhores serviços para a população, além de sempre priorizar oportunidades e caminhos para o desenvolvimento econômico destes. Independente da solução contratada, do serviço prestado ou da decisão tomada, esse conceito é basilar e deve ser apropriado em todas as situações.

A Administração Pública tem o papel essencial de servir à sociedade por meio de políticas que atendam ao interesse público, promovam o desenvolvimento, gerem empregos e renda, e, como resultado, reduzam as desigualdades sociais. No entanto, a Administração Pública enfrenta limitações em alguns desses aspectos, seja na disponibilidade de pessoal qualificado, recursos financeiros ou outros elementos específicos, o que impacta na entrega efetiva das necessidades da população. A ADIANTE surge como uma alternativa para essas situações, buscando desenvolver, junto com a administração pública, novos modelos de políticas públicas, em um cronograma adequado, alinhado à disponibilidade orçamentária e a realidade local.



## Políticas Públicas

Com foco no cumprimento de sua função, a ADIANTE possui aptidão para desenvolver atividades nas áreas de Saneamento Básico, Fornecimento de Energia e Iluminação, Habitação, Inovação e Tecnologia e Turismo.

Durante o ano 2024, a ADIANTE exerceu relevantes serviços fazendo a gestão, a manutenção e o monitoramento dos imóveis do município passíveis de locação, em áreas estratégicas e prioritárias. Através das ações desenvolvidas pela ADIANTE, reduziu-se a inadimplência, regulamentou-se os vínculos entre os locatários e a gestão e otimizou o acompanhamento. Essas práticas serão mantidas em 2025, com foco no aprimoramento e no fortalecimento desses importantes atores para o fortalecimento do Turismo Local.

Além disso, a ADIANTE proporcionou a celebração de parcerias com foco na manutenção, limpeza e cuidados de praças e espaços públicos do município. Não é possível investir em Turismo se não houver uma estrutura adequada, atrativa e conservada para que os visitantes apreciem as riquezas e belezas naturais da nossa cidade com alegria e tranquilidade.

É relevante compreender também que a ADIANTE encontra-se em um estado de estruturação e amadurecimento enquanto empresa, constituindo esforços para organização administrativa, implantação de um modelo de Governança mais moderno e de geração de receita para sustentabilidade financeira. O Plano de Negócios constituído em 2024 e a ser aplicado também em 2025, contempla justamente essa visão célere e consciente alinhada aos preceitos do §1º do artigo 27 da Lei Federal nº 13.303/2016 que diz:



§ 1º A **realização do interesse coletivo** de que trata este artigo deverá ser orientada para o **alcance do bem-estar econômico e para a alocação socialmente eficiente dos recursos geridos pela empresa pública e pela sociedade de economia mista**, bem como para o seguinte:

I - **Ampliação economicamente sustentada** do acesso de consumidores aos produtos e serviços da empresa pública ou da sociedade de economia mista;

II - **Desenvolvimento ou emprego de tecnologia brasileira para produção e oferta de produtos e serviços** da empresa pública ou da sociedade de economia mista, **sempre de maneira economicamente justificada**.

Com isso, a ADIANTE buscará em 2025 ampliar as suas frentes de atuação, contemplando mais serviços alinhados com a Lei Municipal que ensejou a sua criação, tendo assim como norte as linhas de atuação abaixo:

- **Gestão do patrimônio público:** Oferecer suporte e administrar de maneira eficiente e transparente os bens imóveis do município, incluindo controle, uso responsável e prestação de contas, evitando desperdícios e garantindo que os recursos atendam ao interesse público de forma sustentável.
- **Saneamento Básico:** Limpeza urbana e Serviços de manejo de resíduos sólidos;
- **Energia:** Serviços de iluminação pública e serviços correlatos, eficiência energética e geração de energia;
- **Desenvolvimento Urbano:** Elaboração de propostas, Implantação e Gestão de programas de regularização fundiária para o setor público e privado;
- **Inovação e Tecnologia:** Estruturação de projetos com foco em Cidades Sustentáveis, considerando ambiente de



transformação digital e desenvolvimento de negócios com base na tecnologia;

- **Turismo:** Elaboração de estratégias, Implantação e operacionalização de projetos de infraestrutura e de equipamentos públicos, com grande impacto no desenvolvimento turístico.

### **Metas relativas ao desenvolvimento de atividades que atendam aos objetivos de políticas públicas**

Em 2025, com a continuidade das atividades, a ADIANTE terá como principal meta o estabelecimento do modelo de Governança e Gestão, implementação de novos serviços, celebração de parcerias e ampliação das fontes de receitas para manutenção das atividades e, conseqüentemente, da existência da empresa, buscando a sustentabilidade financeira.

Com isso, a ADIANTE contará com três frentes principais de trabalho, buscando que as políticas públicas envolvidas e a função social da empresa sejam cumpridas.

Na primeira frente de atuação é a **manutenção da Gestão e Apoio dos imóveis do município**. Essa atividade garante que os locatários consigam prover o município e os visitantes tenham excelentes experiências ao visitar Itapipoca. Além de possibilitar apoio estrutural e espaço físico adequado para funcionamento de diversos negócios que geram emprego e renda para o município.

Compreendendo a necessidade de adquirir mais estrutura, capacidade de respostas e processos claros, a segunda frente é pautada no aprimoramento do **Modelo de Governança e Gestão**

X  
FE  
ADP



adotado pela ADIANTE. Buscando um melhor alinhamento com as tendências globais e almejando uma mudança de patamar administrativo, a ADIANTE investirá no desenvolvimento de normativos, iniciativas e práticas alinhadas ao proposto pela Lei Federal nº 13.303/2016. Essas ações, auxiliarão a empresa a ter mais resiliência, adaptabilidade e eficiência e, conseqüentemente, conseguirá entregar melhores serviços e resultados e cumprir com mais eficácia a sua função social.

A terceira frente é pautada em **desenvolver e implementar ações no município com foco em torná-lo cada vez mais como uma Cidade Sustentável**. A ADIANTE compreende que para ser verdadeiramente sustentável, Itapipoca necessita de ações em várias áreas e promover verdadeiramente a redução de desigualdades sociais. Com isso, através de parcerias e captação de investimentos privados, a ADIANTE irá desenvolver ações em educação, gestão e destinação de resíduos Sólidos do município, assim como uma gestão mais aprimorado é eficiente do parque de iluminação pública. Além de entregar melhores serviços para população, enseja se criar um ambiente atrativo para mais investidores, novas empresas e novas iniciativas nascendo e se desenvolvendo em Itapipoca

Ressalta-se que todas as frentes ocorrem de modo sinérgico e alinhado a função social preconizado pela lei que autorizou a criação da ADIANTE.

### **Recurso para custeio de políticas públicas**

Na perspectiva da manutenção de receitas mais claras e perenes, conforme prevista como uma das metas desta carta, a ADIANTE em 2025 terá como fonte principal a integralização das ações que ainda não foram totalmente realizadas. Isso

Handwritten signatures and initials in blue ink.



dará a ADIANTE estrutura suficiente para desenvolvimento das atividades para obter demais fontes de receitas.

Conforme planejamento da ADIANTE, é viável essa opção assim como plausível a identificação de iniciativas e práticas que possam remunerar a estatal suficientemente para custeio de todas as suas atividades, custos administrativo e de pessoal.

É relevante listar a fase de estruturação necessária para uma empresa recente como a ADIANTE e, com isso, ações para contenção de gastos, gestão aprimorado de recursos e tomada de decisão assertiva são indispensáveis para a manutenção da empresa.

### **Impactos econômico-financeiros da operacionalização das políticas públicas**

A operacionalização de políticas públicas representa um impacto significativo nas esferas econômica e financeira de qualquer órgão público e, a ADIANTE por sua vez, compreende que é necessário que durante o ano de 2025 todas as frentes contemplem soluções pautadas na média de valores do mercado, passe a ser elaborado um plano orçamentário anual e que o monitoramento de índices financeiros e contábeis seja frequentes.

As soluções pautadas na média de mercado referem-se à adoção de práticas e estratégias que estão alinhadas com os padrões e tendências predominantes no mercado. Essa abordagem pode resultar em uma alocação mais eficiente dos recursos, uma vez que se baseia em dados e experiências comprovadas. Uma análise detalhada e contextualizada é essencial para garantir que as soluções adotadas sejam



realmente eficazes. Além disso, para qualquer prestação de serviço por um órgão da Administração indireta do município deve estar alinhado com a média praticada, conforme dito no inciso IX do Artigo 75 da Lei Federal nº 14.133/2021.

A elaboração de um plano orçamentário anual é uma prática relevante para uma gestão financeira cada vez mais responsável e sustentável. Esse processo envolve a previsão das receitas e despesas para o próximo ano fiscal, permitindo que a ADIANTE planeje com cada vez mais eficiência suas ações e investimentos de forma estratégica. Além disso, proporciona transparência e accountability, essenciais para a confiança pública na ADIANTE e no seu papel transformador.

Com isso, o monitoramento contínuo dos índices financeiros e contábeis passará a ser determinante para a saúde financeira da empresa. Esses índices fornecem indicadores importantes sobre a performance econômica e a eficiência na utilização dos recursos. Esse monitoramento também é crucial para a prestação de contas e para a manutenção da credibilidade junto aos cidadãos e investidores.

A implementação eficaz de políticas públicas exige uma abordagem multidimensional que leve em conta tanto os princípios econômicos quanto financeiros. Ao adotar soluções baseadas na média de mercado, elaborar planos orçamentários anuais detalhados e monitorar rigorosamente os índices financeiros e contábeis, a ADIANTE irá promover um desenvolvimento sustentável das suas atividades. Contudo, é essencial que essas práticas sejam acompanhadas por uma constante avaliação e adaptação às realidades atuais para



garantir que atendam às necessidades específicas da ADIANTE e da sociedade envolvida diretamente.

### **Considerações Finais**

A ADIANTE encontra-se em seu terceiro ano de operações, buscando alcançar a estabilidade financeira através da manutenção de um fluxo de receitas consistente e apropriado para suas necessidades. É importante destacar que, à medida que as diferentes etapas do desenvolvimento da empresa sejam concluídas, poderá haver a necessidade de contratação de mais profissionais. Esses novos integrantes terão como responsabilidade auxiliar, executar ou até mesmo gerenciar atividades específicas dentro da empresa.

Em relação às Estruturas de Governança Corporativa, elas serão detalhadamente descritas em um instrumento próprio, desenvolvido especificamente para abordar essas questões essenciais.

Nesse sentido, a ADIANTE está comprometida em garantir uma gestão eficiente e transparente, alinhando suas operações às melhores práticas de mercado. Isso inclui não apenas a contratação e gestão de profissionais qualificados, mas também a constante avaliação e aperfeiçoamento de suas políticas de governança e gestão de riscos, sempre com o respaldo e a aprovação de seu Conselho de Administração.

A validade desse instrumento tem início a partir de sua aprovação e assinatura pelo Conselho de Administração. Qualquer atualização no conteúdo do referido instrumento somente será realizada se houver uma necessidade comprovada, acompanhada de viabilidade técnica e financeira, e, finalmente, aprovada pelo mesmo Conselho.



PREFEITURA DE  
**Itapipoca**  
Pro frente, pra gente  
Secretaria de Desenvolvimento  
Econômico, Inovação e Turismo

**ADIANTE**  
AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E TURÍSTICO DE ITAPIPOCA

*Ana Cláudia Melo Vasconcelos*

Ana Cláudia Melo Vasconcelos  
Presidente do Conselho de Administração da ADIANTE

\_\_\_\_\_  
Carlos Roberto Lopes de Luna  
Conselheiro Administrativo da ADIANTE

\_\_\_\_\_  
José Valdemar De Oliveira Neto  
Conselheiro Administrativo da ADIANTE